



# Jaarverslag 2025

Versie 18-4-2026





# Inhoud

Inhoud.....	2
Voorwoord .....	5
Over Stichting Melania .....	7
Doelrealisatie .....	9
Financiële realisatie .....	12
Financieringsbronnen .....	12
Risicobeheer .....	15
Toekomstverwachting.....	16
Maatschappelijke aspecten van ondernemen.....	17
Financiële verantwoording .....	18
Samenstellingsverklaring accountant .....	21
Bijlage: lijst met projecten 2025 .....	22





# Voorwoord

Hierbij ontvangt u het jaarverslag 2025 van Stichting Melania Ontwikkelingssamenwerking.

2025 was in veel opzichten een bijzonder jaar. Nationaal en internationaal gezien gebeurde er ontzettend veel, de wereld om ons heen wordt met de dag onrustiger. En met enige verbazing observeer ik dat Melania 'still going strong' doorgaat met dat wat ze in 1921 is begonnen. Ook in 2025 ondersteunden we vrouwengroepen in Latijns-Amerika, Afrika en Azië met projecten gericht op de economische zelfstandigheid van vrouwen en hun gezinnen. Vrouwengroepen die vaak de impact van klimaatverandering merken. Extreme regen, droogte, schaarste zijn belangrijke redenen waarom projecten soms anders lopen dan verwacht. De ervaring heeft laten zien dat de groepen dan hun project bijstellen en andere keuzes maken naar wat wel kan in deze omstandigheden.

Voor onze vrijwilligersorganisatie was 2025 een intensief jaar. Dankzij de inspanning van velen is het gelukt om 59 vrouwengroepen te ondersteunen. Velen hebben hieraan bijgedragen. We bedanken de fondsen, donateurs, serviceorganisaties, steungroepen en anderen die dit mogelijk hebben gemaakt. In 2025 hebben ook sponsorreizen het mogelijk gemaakt om onze doelen te bereiken. Bij de sponsorreizen naar Malawi en Oeganda werden weer Melania projecten bezocht; een mooie uitwisseling tussen vrouwen van het Mondiale Noorden en Zuiden. In 2025 is een start gemaakt met Club 500, een club voor steun van Nederlandse ondernemers (zie pagina 13).

Soms worden dromen concreet. Dat was zeker het geval bij ons eerste filmfestival "Melania goes Latin". Met trots kijken we terug op een festival met mooie films, veel gezelligheid en mooie gesprekken over wereldburgerschap.

Melania staat! In 2025 waren er meer dan veertig vaste vrijwilligers en zeker zoveel anderen actief bij onze organisatie. Dank aan iedereen die op deze wijze heeft bijgedragen.

In 2025 werkten we aan een nieuw beleidsplan 2026 – 2030. Dit beleidsplan: "Vrouwen versterken is gemeenschappen veranderen" is opgesteld door een commissie van vrijwilligers. Het beleidsplan gaat door op Melania's lange ervaring in ontwikkelingssamenwerking en neemt de huidige kennis en ontwikkelingen mee.

<https://bit.ly/melania-2026-2030>

In 2026 viert Melania haar 105-jarig bestaan.

Vriendelijke groet,

Namens het bestuur, Annette de Graaf



Stichting  
**Melania**

Ontwikkelingssamenwerking

Info & contact  
[info@melania.nl](mailto:info@melania.nl)  
[www.melania.nl](http://www.melania.nl)



Steun ons werk,  
steun vrouwen  
in het  
Mondiale Zuiden

NL28 TRIO 0379 6201 89



De projecten:



# Over Melania

In 2025 is een nieuw meerjarenbeleidsplan 2026-2030 opgesteld: Vrouwen versterken is gemeenschappen veranderen.

In het begin van dit proces zijn visie, missie en doelstellingen herijkt. Deze zijn in de kern ongewijzigd, wel zijn iets andere woorden gekozen. Deze staan hieronder.

## Visie

Melania gelooft dat vrouwen een sleutelrol spelen in wereldwijde ontwikkeling. Door te investeren in hun opleiding en economische kansen, dragen we bij aan armoedebestrijding en duurzame ontwikkeling van gemeenschappen. Melania streeft naar een inclusieve samenleving in het Mondiale Zuiden waarin vrouwen hun potentieel benutten, hun rechten worden gerespecteerd en zij volwaardig deelnemen op sociaal, maatschappelijk en economisch vlak.

In Nederland wil Melania bewustwording creëren over hoe we gezamenlijk kunnen bijdragen aan het versterken van de sociaal-economische positie van vrouwen wereldwijd.

Sisterhood vormt hierbij de basis, zowel in Nederland als in het Mondiale Zuiden.

## Missie

Dit doet stichting Melania door een eenmalige financiering te verschaffen aan kleinschalige projecten die inkomensgenererende activiteiten en scholing combineren met aandacht voor gendergelijkheid en duurzaamheid. Binnen deze projecten staat eigenaarschap centraal: vrouwen nemen zelf het initiatief en ontwikkelen hun onderneming.

In Nederland werkt Melania transparant en effectief met een betrokken team van vrijwilligers die hun deskundigheid inzetten om te faciliteren in de realisatie van deze projecten en de achterban te informeren hoe zij zich in kunnen zetten om de vrouwengroepen te versterken.

## Doelstelling

Het investeren in vrouwen heeft een positief effect op armoedebestrijding, economische vooruitgang en gendergelijkheid tussen vrouwen en mannen.

In de gemeenschappen waar Melania projecten ondersteunt, zijn vrouwen beter in staat hun gezin te onderhouden, raken zij betrokken bij besluitvormingsprocessen in de gemeenschap en komen ze op voor hun rechten.

## Organisatie

Melania werkt met zo'n veertig vrijwilligers in Nederland aan de selectie en financiering van projecten. Daarbij is de intrinsieke motivatie van iedere vrijwilliger de verbindende kracht in de samenwerking. We bereiken met ons netwerk een maatschappelijk betrokken achterban die het werk van Melania steunt als vrijwilliger of ambassadeur, en/of doneert om de projecten te realiseren.

## Samenstelling bestuur

Eind 2025 bestond het bestuur uit:

- Llian Muhungi – secretaris en HRM
- Caroline van Dijk – penningmeester
- Annette de Graaf – voorzitter, waarnemend voor Communicatie en Fondswerving
- Ineke Harder – Projecten
- vacature – Communicatie en Fondswerving



## Commissies

Melania is opgebouwd uit de volgende commissies:

### Projectcommissies

Melania ondersteunt projecten in Afrika, Azië en Latijns-Amerika. Voor elk continent is er een projectcommissie die beoordeelt of projectaanvragen aan de gestelde criteria voldoen. Elk lid van een projectcommissie heeft bijzondere expertise van het land of deel van het continent waar zij verantwoordelijk voor is. Ze heeft er bijvoorbeeld gewoond, gewerkt of een studie over gedaan.

Gedurende de looptijd van het project houden de commissieleden contact met de aanvragers om de voortgang te bewaken.

### Fondsenwerving

De commissie Fondsenwerving zoekt actief naar kansen bij vermogensfondsen, particulieren, kerkelijke collectes, kleine initiatieven, nalatenschappen en bedrijfssponsoring. Sinds enkele jaren vormen de sportieve sponsorreizen een belangrijke aanvulling op dit palet aan mogelijkheden.

### Communicatie

De commissie Communicatie bewaakt het verhaal dat Melania vertelt over haar werkzaamheden op basis van visie, missie en mogelijkheden. In nieuwsbrief, website en media worden acties en actualiteit gepresenteerd en wordt betrokkenheid van gelijkgestemden verworven.

### Backoffice

Achter de coulissen zijn vrijwilligers actief op het gebied van HRM, inbox-management, website & systeembeheer, onderzoek en boekhouding.

# Doelrealisatie

## Selectie van projecten

De kernactiviteit van Melania is het selecteren, ondersteunen en monitoren van projecten in Afrika, Azië en Latijns-Amerika. De projecten zijn gericht op vrouwen aan de basis, die in groepen samenwerken aan verbetering van hun economische en maatschappelijke positie. Melania ondersteunt groepen die, bij voorkeur, officieel geregistreerd zijn en zelf de mogelijkheden hebben om het project te beheren.

Voor financiering van projecten is een goedgekeurd projectplan nodig, inclusief financiële onderbouwing. Ook wordt altijd een eigen bijdrage gevraagd zodat zichtbaar wordt dat een aanvraag niet vrijblijvend is. Afhankelijk van het soort project en het aantal vrouwen varieert het startkapitaal van € 1000 tot € 5000.

De meeste projecten duren één of twee jaar. De bijdrage van Melania is vaak het zetje dat vrouwen nodig hebben om te kunnen starten. De bedoeling is dat de economische activiteit na afloop van het project doorgaat.

Melania verwelkomt innovaties en experimenten, naast de aandacht voor maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemen.

Elk project is naast de economische activiteit gericht op ontwikkeling van kennis en vaardigheden van de vrouwen. Naast de aankoop van materialen en/of machines waarmee zij hun onderneming kunnen starten, krijgen de vrouwen training in ondernemersvaardigheden, en bewustwording van hun rechten en mogelijkheden.

Vrouwengroepen zetten regelmatig een spaarsysteem op, of hebben dat al. Daarmee kunnen de inkomsten die via het project verdiend worden, deels weer gebruikt worden voor een volgende stap of een lening aan een van de deelnemers om een grote huishouduitgave te kunnen doen. De rest van de winst wordt uitbetaald aan de deelnemers. Zo worden samenwerkingen binnen (en buiten) de groep gestimuleerd en worden vrouwen samen sterk.

## Inhoud van de projecten

Met de in 2025 goedgekeurde projecten worden de volgende activiteiten ondernomen.

### **Afrika**, totaal 35 projecten

- 10x land- en tuinbouw
- 10x dieren (kippen, geiten, eenden)
- 6x ambachten (borduren, bakken, koken, naaien, breien, hair & beauty, zeep maken)
- 9x overig (verhuur van stoelen, pindakaas, opzet loan&saving voor bedrijfjes, brommertaxi, evenementenbureau, herbruikbaar maandverband, markthandel)

### **Azië**, totaal 14 projecten

- 4x dieren houden (varkens, geiten, kippen, eenden)
- 2x visserij
- 2x land-en tuinbouw



- 4x ambachten (naaien/borduren, jute tassen maken, beauty)
- 2x overig (bijen, steenhouwers)

#### **Latijns-Amerika, 10 projecten**

- 2x land- en tuinbouw
- 7x ambachten (zeep/kaarsen, papieren bloemstukken, bakken, tassen/sieraden, breien)
- 1x overig (café)

## **Vrouwengroepen**

In totaal zijn 1.424 vrouwen direct betrokken in de in 2025 goedgekeurde projecten. Het gaat hier om alle leden van de gefinancierde vrouwengroepen bij elkaar.

Uitgesplitst per continent

Afrika:	818 vrouwen
Azië:	437 vrouwen
Latijns-Amerika:	169 vrouwen

Indirect profiteren meer mensen van de projecten, zoals de gezinnen en de gemeenschappen waarin zij leven. Melania streeft naar een olievlekwerking om de impact te vergroten. In sommige projectaanvragen is de intentie daartoe terug te vinden, zoals een streven naar uitbreiding van het aantal deelnemende vrouwen, of het inspireren van vrouwen in andere dorpen. Er zijn geen cijfers van het aantal vrouwen dat indirect profiteert.

## **Resultaten en impact**

In de loop van het jaar komen de eindrapportages binnen van de projecten die in de jaren ervoor werden gestart. In het algemeen zijn de activiteiten uitgevoerd volgens plan en zijn de vrouwen blij met de resultaten. Af en toe verloopt het project anders dan gepland, of vallen de resultaten tegen. Regelmatig gehoorde tegenslagen zijn hoge inflatie, en het omgaan met de effecten van klimaatverandering, het steeds onvoorspelbaarder weer: dan weer te droog, dan weer te nat. Maar vrijwel altijd geven de vrouwengroepen blijk van een enorme veerkracht om met de omstandigheden om te gaan, keuzes te maken om zo toch een positief resultaat te bereiken.

Het kan ook helemaal misgaan. In Oeganda werd in augustus een succesvolle pottenbakkerij leeggeroofd en in brand gestoken. Dit bedrijfje had in de loop van haar bestaan de levens van een groeiende groep vrouwen verbeterd. Melania geeft geen noodhulp. Maar in zo'n situatie mag de groep een nieuwe aanvraag doen om de verloren gegane spullen te vervangen.

In 2025 is een pilot uitgevoerd om de impact van projecten op wat langere termijn te meten. Ongeveer een jaar nadat Melania het project heeft afgesloten vragen we of de vrouwengroep nog bestaat, of de projectactiviteit is doorgedaan en hoe dit de levens van de vrouwen heeft veranderd. De pilot leverde mooie voorbeelden op van de impact van het werk van Melania op de levens van vrouwen. Naast inkomensverbetering wordt vaak genoemd dat kinderen beter gevoed zijn en naar school kunnen. Soms wordt genoemd dat vrouwen weerbaarder zijn geworden en dat ze worden gerespecteerd door hun omgeving. De pilot was vooral bedoeld om de uitvoerbaarheid van de meting en de vraagstelling te testen. Vanaf 2026 zal de impactmeting een vast onderdeel van de werkwijze van Melania zijn, met als doel om ervan te leren.

## Financiële realisatie

In 2025 zijn 59 nieuwe projecten goedgekeurd en betaald voor een totaalbedrag van 183.000 euro.

Dit zijn 35 projecten in Afrika waarvan 10 in Kenia, 11 in Oeganda, 6 in Malawi, 4 in Tanzania en 4 in Rwanda voor een totaalbedrag van 99.659 euro. Gemiddeld is dit 2.847 euro per project.

In Azië zijn dit 14 projecten waarvan 2 in Indonesië, 4 in India, 2 in Nepal, 2 in de Filipijnen, 2 in Pakistan, 1 in Laos en 1 in Bangladesh voor een totaalbedrag van 49.040 euro. Gemiddeld is dit 3.503 euro per project.

In Latijns-Amerika zijn dit 10 projecten waarvan 1 in Dominicaanse Republiek, 4 in El Salvador, 1 in Belize, 1 in Ecuador, 1 in Guatemala, 1 in Bolivia en 1 in Brazilië voor een totaalbedrag van 34.299 euro. Gemiddeld is dit 3.430 euro per project.



# Financieringsbronnen

Voor de financiering van de projecten is Melania aangewezen op verschillende inkomstenbronnen.

## Particulieren

Particuliere, incidentele schenkingen en periodieke donaties zijn belangrijk voor Melania. Van alle inkomsten is bijna 25% van private donateurs afkomstig. We voelen ons als stichting verbonden met onze achterban en met hen die geloven in onze missie en visie. Om de grotere donateurs beter te woord te kunnen staan en met hen een persoonlijk contact te onderhouden, is eerder de rol van fondsenwerver particulieren in het leven geroepen.

## Vermogensfondsen

Ook in 2025 kon Melania een beroep doen op verscheidene vermogensfondsen voor financiering van bepaalde projecten. Zo ontvingen we bijdragen van AFAS Foundation, Reeders Stichting, stichting Auxili-Ja!, Familiefonds Wiarda-Baas, stichting Daraja for Children, Koppert Foundation, RK-SCI, stichting Mundo Crastino Meliori, stichting Overal, W.M. de Hoop Stichting, UMOJA Fonds, Tiny en Anny van Doorne Fonds.

## Sponsorreizen

In 2025 vonden verschillende sponsorreizen plaats.

De sponsorfietsreis door Malawi uit 2024 werd wegens succes herhaald in mei 2025. Van 23-29 augustus vond een bergwandeling door de Alpen plaats, en in oktober een sponsorfietsreis door Oeganda. In totaal brachten deze reizen € 44.984 op, waarmee weer vele projecten konden worden gefinancierd.

## Steungroepen en kerkelijke collectes

Nog altijd zetten KVG-groepen zich in om Melania financieel te ondersteunen. Met dank dit jaar aan KVG Houten en Melaniagroep Hilvarenbeek.

Verder zijn in 2025 contacten gelegd met verschillende afdelingen van de Soroptimisten. Wij danken de afdelingen Haarlem/Kennemerland, Delft en Westland voor hun bijdrage.

Dominicus Amsterdam bestemde in 2025 wederom de opbrengst van een collecte voor Melania. Wij bedanken ook de Vivium Zorggroep voor hun trouwe steun.

## Nalatenschappen

In 2021 ontving Melania een bijzonder mooie nalatenschap, van waaruit we ook in 2025 nog een aantal projecten met nadruk op de onderwijs- en trainingscomponent voor meisjes en vrouwen hebben kunnen ondersteunen.

## Bedrijfssponsoring

Bedrijfssponsoring is tot nu toe incidenteel. In 2025 is het gelukt om een start te maken met de **Club 500**, waarmee wij hopen Nederlandse ondernemers aan ons te binden met een jaarlijkse bijdrage van minimaal 500 euro. Op de website is meer informatie



over de Club 500, en de ondernemers die wij inmiddels mochten verwelkomen.

<https://melania.nl/club500/>

### Overige acties

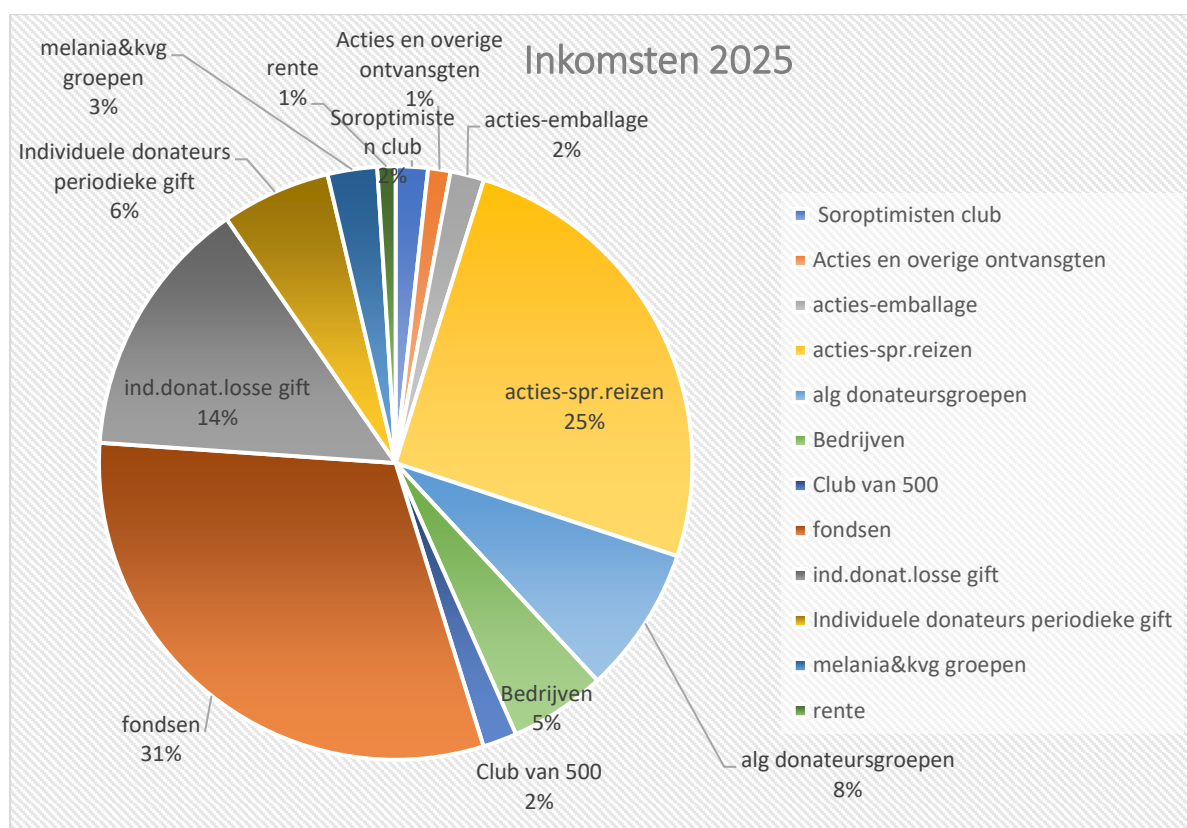
Ook in 2025 hebben emballage-acties bij de grote supermarktketens inkomsten binnengebracht. Het inzamelen van geld met het doneren van statiegeld door supermarktklanten, bracht wederom een aardig bedrag binnen. De emballage-poster helpt mee aan de naamsbekendheid van Melania.

We zijn ook altijd blij met initiatieven van vrijwilligers die zich inzetten om acties te organiseren, met het doel Stichting Melania onder de aandacht te brengen en/of inkomsten te verwerven. Voorbeelden zijn het bezoeken van Rotaryclubs, of oliebollen bakken voor de buurt met Oudjaar. Ook steeds meer mensen vragen een gift voor Melania in plaats van kado's bij privefeesten.



## Eigen vermogen

Het eigen vermogen is in 2025 niet aangesproken. Het eigen vermogen is zelfs iets toegenomen, namelijk met 3.305 euro.



Cirkeldiagram met herkomst gelden

## Risicobeheer

Door de geopolitieke situatie en de eerdere overheidsbezuinigingen op ontwikkelingssamenwerking blijft de druk op fondsen groot om selectief om te gaan met aanvragen. Halverwege 2025 leek de fondswerving achter te blijven bij de uitgaven. Met grote inzet vanuit onze commissie Fondswerving is dit tijt gekeerd en konden alle goedgekeurde projecten worden uitbetaald zonder een beroep te doen op reserves. In het beleidsplan 2026-2030 is verwoord hoe Melania haar financiële basis wil versterken.

Melania draait volledig op vrijwilligers en werkt vanuit een digitale werkomgeving. Uit een in 2025 uitgevoerde enquête onder de vrijwilligers blijkt een grote mate van tevredenheid over het werken voor Melania, al zijn er ook verbeterpunten. Mede op basis daarvan is in 2025 HR-beleid vastgesteld met als titel 'Boeien en Binden', gericht op het blijvend gebouid en gemotiveerd houden van onze vrijwilligers en het voorkomen van voortijdig vertrek.

In november 2025 vond een cybersecuritytraining voor alle vrijwilligers plaats, om hen bewust te maken van de risico's rondom digitale veiligheid.

# Toekomstverwachting

## Meerjarenbeleidsplan 2026-2030

'Vrouwen versterken is gemeenschappen veranderen'. Dat is de titel van het nieuwe meerjarenbeleidsplan van Melania. Dit kwam in 2025 tot stand in een intensief proces, met externe feedback van vier experts, en interne feedback van onze vrijwilligers.

Dit nieuwe beleidsplan sluit aan bij de veranderende wereld en onze wens om te groeien. Belangrijke ambities voor de komende vijf jaar zijn het verdiepen van de samenwerking met partners in het mondiale zuiden, het scherper profileren van Melania binnen het maatschappelijk veld in Nederland, en het blijven inspireren van ons netwerk tot solidariteit met de vrouwen in het Mondiale Zuiden.

## Organisatie

Het in 2025 opgestelde HR-beleid 'Boeien en Binden' bevat praktische handvaten voor het versterken van de interne samenwerking, maar ook bijvoorbeeld voor het verdiepen van kennis bij de vrijwilligers over relevante ontwikkelingen in de ontwikkelingssamenwerking. In 2026 staan een lunchlezing, een verdiepende bijeenkomst en natuurlijk een vrijwilligersuitje in de planning.

De commissie Fondsenwerving is in de loop van 2025 op sterkte gekomen, en heeft een goede prestatie kunnen leveren met het aanboren van fondsen. Maar ook met het verder brengen van nieuwe initiatieven zoals de Club 500 waarmee wij proberen betrokken ondernemers in Nederland aan ons te binden, en samenwerking met gelijkgerichte serviceorganisaties zoals de Soroptimisten. In de komende jaren worden deze initiatieven verder uitgebouwd. Ook richt de commissie Fondswerving zich komende jaren niet alleen op eenmalige financiering van een project, maar ook op het aantrekken van structurele inkomsten.

In 2025 werd een commissie Communicatie ingericht, maar helaas trokken enkele nieuw geworven vrijwilligers zich om persoonlijke redenen weer terug. De communicatie bleef op peil met o.a. nieuwsbrieven en berichtgeving op social media over projecten en de sponsorreizen. Toch hopen we in 2026 dit team op orde te krijgen om invulling te geven aan de ambities uit het nieuwe beleidsplan.

Het bestuur hoopt in 2026 de vacature voor het bestuurslid Communicatie en Fondswerving in te vullen.

## Bewustwording Nederland

Op 21 september 2025 organiseerde Melania voor het eerst een heus filmfestival in theater De Omval in Diemen. Deze dag was een groot succes met films, workshops, debat, stands en nog veel meer. Het festival diende verschillende doelen: een leuke en inhoudelijke dag voor zowel ons netwerk als alle vrijwilligers, en een bescheiden opbrengst voor projecten in Latijns-Amerika. Mogelijk wordt dit in het klein herhaald in 2026 ter gelegenheid van het 105-jarig bestaan van Melania.

Dit festival, de sponsorreizen, de frequente nieuwsbrieven en social-mediaberichten dragen bij aan de bewustwording in Nederland. In het beleidsplan 2026-2030 hebben we uitgesproken meer focus te willen geven aan de betrokkenheid vanuit Nederland met de activiteiten van onze stichting.

## Projecten

In lijn met het nieuwe beleidsplan zal Melania ook de komende jaren 40-60 projecten van

vrouwengroepen per jaar ondersteunen.

Melania richt zich op vrouwengroepen die zelf het initiatief nemen en regie voeren over hun inkomensgenererende activiteit. Toch is gelet op de doelgroep vaak enige ondersteuning van een lokale intermediair of NGO nodig, en nuttig. Conform het beleidsplan willen wij onderzoeken hoe de samenwerking met deze lokale partners versterkt kan worden om de optimale voorwaarden te scheppen voor de activiteiten van de vrouwengroepen. Om zo de impact van projecten te vergroten mét behoud van eigenaarschap van de vrouwen.

De pilot impactonderzoek in 2025 krijgt een vervolg in 2026. Voortaan zullen alle vrouwengroepen een jaar na de eindrapportage gevraagd worden hoe het met ze gaat, of de inkomensgenererende activiteit is doorgedaan en welke impact de activiteit op hun leven heeft gehad.

In het algemeen willen we meer aandacht besteden aan terugkijken en leren wat in onze werkwijze werkt en wat beter kan.

## Maatschappelijke aspecten van ondernemen

Het werk van Melania sluit aan bij de Duurzame Ontwikkelingsdoelen die in 2016 door de Verenigde Naties zijn vastgesteld, in het bijzonder de doelen 1, 5 en 8.



- Doel 1. Het uitbannen van armoede
- Doel 5. Gelijke rechten voor mannen en vrouwen, met name
  - 5.5 – gelijke kansen op leiderschap
  - 5.7 – gelijke rechten op economische middelen
- Doel 8. Werkgelegenheid voor iedereen

### Sociale verantwoordelijkheid

De projecten van Melania steunen lokale gemeenschappen in Afrika, Azië en Latijns-Amerika. De projecten van de vrouwengroepen hebben niet alleen voordeel voor de betrokken vrouwen maar de gehele gemeenschap kan ervan profiteren omdat het inkomen dat de vrouwen verdienen ervoor zorgt dat bijvoorbeeld kinderen naar school kunnen gaan. Een aantal van de projecten zorgt er ook voor dat er beter eten beschikbaar is dat met lokale producten wordt gemaakt. Ook worden er lokale producten gemaakt die beter bij de lokale gemeenschap passen en beter betaalbaar zijn.

Daarnaast is Melania als organisatie gericht op diversiteit en inclusie. Dit doen wij door aandacht te hebben voor de vrijwilligers en hen een warm welkom en waardering voor hun inzet te bieden. Er is ruimte voor verschillende perspectieven en de werklast wordt aangepast op basis van de beschikbaarheid.

# Financiële verantwoording

## Algemeen

Dankzij de vele donateurs en fondsen zijn alle, door de projectencommissies geselecteerde projecten, gefinancierd.

Melania is een organisatie van professionals die op vrijwillige basis hun kennis en tijd beschikbaar stellen. Bovendien hebben we geen vaste lasten aan huur of telefonie, en evenmin kosten voor contentbeheer. Dit maakt dat de organisatiekosten laag zijn en de inkomsten bovenal direct naar de projecten van de vrouwengroepen gaan.

## Toelichting op de balans

### Activa

<b>Balans per 31 december 2025</b>			
<b>Activa</b>			
<i>(na bestemming saldo baten en lasten)</i>			
	31 dec 2025	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€	€
<i>Vaste activa</i>			
Financiële vaste activa		80.846	79.644
<i>Vlottende activa</i>			
Liquide middelen		109.567	107.338
<b>Totaal</b>		<u>190.413</u>	<u>186.982</u>

### Vaste activa

De stichting heeft een beperkte effectenportefeuille. Hierin zijn geen mutaties gedaan. De beurswaarde van de beleggingen is in 2025 iets toegenomen van 79.644 euro naar 80.846 euro.

### Vlottende activa

De liquide middelen zijn toegenomen van 107.338 euro naar 109.567 euro.

## Passiva

Passiva <i>(na bestemming saldo baten en lasten)</i>	31 dec 2025		31 dec 2024	
	€	€	€	€
<i>Eigen vermogen</i>				
Overige reserves	23.778		7.530	
Continuïteitsreserve	125.000		125.000	
Bestemmingsfondsen	39.269		52.212	
	<hr/>	188.047	<hr/>	184.742
<i>Kortlopende schulden</i>				
Overlopende passiva	2.366		2.240	
	<hr/>	2.366	<hr/>	2.240
<b>Totaal</b>		<hr/> <b>190.413</b>		<hr/> <b>186.982</b>

## Reserves

### Bestemmingsfondsen

Melania heeft vanuit het doelgebonden Una-fonds diverse projecten kunnen financieren met een grote onderwijscomponent voor jonge meisjes/vrouwen. In 2025 is hieruit 12.943 euro besteed aan projecten. Voor de komende jaren is nog 39.269 euro beschikbaar.

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is in 2025 gehandhaafd op 125.000 euro en is nog volledig beschikbaar. Dit bedrag dient vooral als garantie voor goedgekeurde projecten en voor een klein deel voor dekking van kosten van de organisatie.

### Overige reserve

De overige reserve is dit jaar toegenomen met 16.248 euro, waarvan 3.305 euro afkomstig is vanuit het resultaat en 12.943 euro door vrijval vanuit het Una-fonds.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schuld betreft de accountantskosten voor het opmaken van de jaarrekening plus een klein bedrag (166 euro) aan openstaande declaraties voor reis- en onkosten.

### Balanswaarde

De balanswaarde was eind 2025 190.413 euro.

## Toelichting bij staat van baten en lasten

### Baten

Het totaal aan giften en baten uit fondsenvererving is in 2025 aanzienlijk toegenomen ten opzichte van 2024; van 85.905 euro naar 185.993 euro.

De grootste bijdrage; 58.107 euro is in 2025 opgehaald bij fondsen.

Daarnaast kwam 59.846 euro uit acties. Het grootste deel daarvan is opgehaald door de deelnemers aan de 2e sponsorfietsreis in Malawi, de sponsorfietsreis naar Oeganda en de wandelreis in de Alpen.

Onze trouwe individuele en periodieke donateurs en enkele incidentele donateurs hebben dit jaar zelfs 53.067 euro bijgedragen.

De waarde van de effectenportefeuille is toegenomen met 912 euro. Naast de 3.807 euro dividenden en couponrente, is er 1.984 euro aan spaarrente ontvangen.

### Lasten

In 2025 is aan 59 projecten 182.924 euro uitbetaald, inclusief 1.070 euro uitvoeringskosten. Dit is ruim 7.000 euro meer dan vorig jaar.

De lasten voor beheer en administratie (organisatiekosten), zijn dit jaar weer iets lager dan vorig jaar: 6.238 euro. Iets om trots op zijn, want dat betekent dat de inkomsten vooral naar de vrouwen waar ze voor bedoeld zijn, gaan. De kosten voor beheer en organisatie zijn in 2025 rond de 5%.



# Samenstellingsverklaring accountant

**SENS | Han Schoo**  
accountant  
belastingadviseur

Aan het bestuur van  
Stichting Melania Ontwikkelingssamenwerking  
Paul Gabrielstraat 143  
2596VC Den Haag

Heemstede, 20 april 2026

Geacht bestuur,

## Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Melania Ontwikkelingssamenwerking te Den Haag is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast. Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Melania Ontwikkelingssamenwerking. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

SENS | Han Schoo Accountant  
namens deze,

Drs. J.A.M. Schoo AA/RB  
(dit document is digitaal ondertekend)

## Bijlage: lijst met projecten 2025

### Projecten Afrika

Kenia 78	Improving seats for change (2e termijn)	Malawi 30	Rice planting at the irrigation scheme (later gewijzigd in maïs)
Kenia 91	Sustainable organic poultry feeds	Malawi 31	Enhancing local livelihood through pig farming
Kenia 92	Precious Hair and Beauty Salon	Malawi 32	Soap making
Kenia 93	Blessed Dairy Goat Farming	Malawi 33	Sanga Selfhelpgroup Pig farming business
Kenia 94	Multi-story Garden project for HIV Affected Women	Malawi 34	Cultivation of beans
Kenia 95	Loso Orundu Peanut Butter	Malawi 35	Animal farming
Kenia 96	Together We Rise Poultry	Tanzania 19	Multipurpose liquid soap project
Kenia 97	Ushidi Loan and Savings project	Tanzania 20	Agritija Onions
Kenia 99	Motorcycle taxi's	Tanzania 21	Bedsheets for women empowerment
Kenia 100	Empowering Rural Women through sustainable agriculture	Tanzania 22	Mixed vegetable gardening
Oeganda 130	Farm tools for St. Catherine Rural Widows group	Rwanda 24	"Munyaga' through milling activities
Oeganda 131	Mushroom cultivation program for Women in Business	Rwanda 25	Un pas en avant à travers la formation professionnelle
Oeganda 132	Rabbit Farming	Rwanda 26	Empowerment of women in Street Vendors Muhima sector
Oeganda 133	Empowering women through sustainable goat keeping	Rwanda 27	Empowerment of women in Street Vendors Gitega sector
Oeganda 134	Kisoboka women event services		
Oeganda 135	Pig Fattening		
Oeganda 137	Sewing Reusable sanitary pads		
Oeganda 138	Chicken rearing		
Oeganda 139	Reusable sanitary pads		
Oeganda 140	Rearing of turkeys		
Oeganda 141	Acquiring skills in laundry bar and herbal soap		

## Projecten Azië

India 78	Marketable skills training in Tailoring and Maggam work
India 79	Natural Stone workers
India 80	Empowerment on inclusion of Income Generating Activities (goats, pigs, chicken rearing)
India 81	Training on making of Jute bags
Nepal 06	Beekeeping
Nepal 07	Revive and Rise
Indonesië 04	Pigs for the mothers in Pulau Besar
Indonesië 06	Increasing economic justice and ecological resilience for fisherwomen
Filipijnen 19	Common fisheries resource management by local women
Filipijnen 20	Strengthening the socio-economic initiatives of Kioya women
Pakistan 03	Women income generation scheme through skill (kleermakerij en schoonheidsspecialiste)
Pakistan 04	Opleiding tot schoonheidsspecialiste en kleermaker voor vrouwen herstellende van drugsverslaving
Laos 04	Duck Rearing
Bangladesh 02	Local Initiatives for Facilitating Economic Empowerment (LIFE)

## Projecten Latijns-Amerika

Belize 02	Equipment to increase indigenous handicraft productivity
Guatemala 16	Aromas de esperanza
El Salvador 37	Mujeres Emprendedoras 'Aromas del corazón'
El Salvador 38	Huertos agroecológicos 'Cultivando frutos de vida'
El Salvador 39	Creación y elaboración de arreglos de flores de papel
El Salvador 40	El Sabor a Hogar Cafetería
Dom. Rep. 01	Apoyo a emprendimiento de mujeres en situación de vulnerabilidad
Ecuador 15	Aiyana: Producción y comercialización de cacao organico
Brazilië 13	Atelier dos Sonhos, creatief met Criarte
Bolivia 17	Mujeres tejiendo su historia

